

Towarzystwo Przyjaciół Nauk Pro Publico Bono K.O.T.A. RP Prosta Spółka Akcyjna

Siedziba: Łódź

biuro przy ul. Juliana Tuwima 48 lok. 11

90-021 Łódź

KRS: 0001226252

NIP: 7252364596

kapitał akcyjny: 1 zł

tel.: 00-48-42-2032212

Łódź, dnia 25 czerwca 2026 r.

Adresat główny:

Zakład Ubezpieczeń Społecznych

Centrala Zakładu Ubezpieczeń Społecznych

oraz

I Oddział Zakładu Ubezpieczeń Społecznych w Łodzi

Do wiadomości oraz z prośbą o rozważenie stanowiska Towarzystwa, poparcie dyskusji legislacyjnej i podjęcie działań należących do właściwości adresatów:

Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej

do wiadomości Ministra Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej

oraz właściwych komórek organizacyjnych zajmujących się zabezpieczeniem społecznym i nadzorem nad Zakładem Ubezpieczeń Społecznych

Ministerstwo Cyfryzacji

do wiadomości Ministra Cyfryzacji

oraz właściwych komórek organizacyjnych zajmujących się cyfryzacją administracji publicznej, interoperacyjnością, usługami API i cyberbezpieczeństwem

Najwyższa Izba Kontroli

do wiadomości Prezesa Najwyższej Izby Kontroli

oraz właściwych departamentów zajmujących się zabezpieczeniem społecznym, cyfryzacją administracji publicznej i funkcjonowaniem systemów teleinformatycznych państwa

Posłowie na Sejm Rzeczypospolitej Polskiej
według rozdzielnika i Kancelaria Sejmu

Senatorowie Rzeczypospolitej Polskiej
według rozdzielnika i Kancelaria Senatu

Dotyczy: pisma Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, znak: **991400.400.3.2026, UNP 2026-00332896**

Sprawa: elektroniczne doręczenia, obsługa korespondencji, utrzymujące się rozbieżności sald składek Towarzystwa oraz postulaty dotyczące proobywatelskiej reformy cyfryzacji Zakładu Ubezpieczeń Społecznych

Tytuł pisma:

Opinia wykonawcza Towarzystwa Przyjaciół Nauk Pro Publico Bono w sprawie elektronicznego obiegu dokumentów w Zakładzie Ubezpieczeń Społecznych, rozbieżności sald oraz kierunków dyskusji legislacyjnej dotyczącej cyfryzacji ZUS

Odpowiedź wraz z Opinią wykonawczą pro publico bono

Szanowny Panie lub szanowna Pani

w odpowiedzi na pismo dotyczące rozbieżności w zakresie przekazywania korespondencji drogą elektroniczną Towarzystwo Przyjaciół Nauk Pro Publico Bono K.O.T.A. RP P.S.A. przyjmuje do wiadomości wyjaśnienie Zakładu Ubezpieczeń Społecznych, zgodnie z którym Zakład od dnia 1 stycznia 2025 r. posiada i aktywnie wykorzystuje adresy do doręczeń elektronicznych dla Centrali oraz Oddziałów Zakładu, natomiast nie wystąpił o dodatkowe adresy ADE dla inspektoratów i biur terenowych. Towarzystwo rozumie, że stanowisko Zakładu w tym zakresie opiera się przede wszystkim na art. 32 ustawy z dnia 18 listopada 2020 r. o doręczeniach elektronicznych, a także na przyjętej przez Zakład strukturze organizacyjnej, według której adresy do doręczeń elektronicznych funkcjonują na poziomie Centrali i Oddziałów, a nie placówek podległych organizacyjnie Oddziałom. Towarzystwo wskazuje jednak, że informacje przedstawione obecnie przez Zakład, w szczególności dotyczące braku adresów ADE dla inspektoratów i biur terenowych oraz sposobu kierowania korespondencji wyłącznie do Centrali albo Oddziałów Zakładu, nie występowały w sposób dostatecznie jasny na stronie internetowej ZUS. Z punktu widzenia klienta i płatnika składek mogło to prowadzić do uzasadnionych wątpliwości co do prawidłowego adresowania korespondencji elektronicznej oraz co do tego, która jednostka Zakładu jest właściwa do odbioru i merytorycznej obsługi sprawy. Towarzystwo rozumie również, że zawarte w piśmie Zakładu stwierdzenie, iż jako podmiot publiczny Zakład jest zobowiązany do stosowania także innych przepisów prawa, które mogą przewidywać odmienny sposób komunikacji niż za pośrednictwem adresów do doręczeń elektronicznych, odnosi się w szczególności do przepisów szczególnych wobec ustawy o doręczeniach elektronicznych.

W ocenie Towarzystwa chodzi tu zwłaszcza o:

art. 3 ust. 1 pkt 1 lit. d ustawy o doręczeniach elektronicznych, zgodnie z którym ustawy tej nie stosuje się w określonych przypadkach, gdy przepisy odrębne przewidują wnoszenie albo doręczanie korespondencji z wykorzystaniem innych rozwiązań techniczno-organizacyjnych, w szczególności kont w systemach teleinformatycznych;

art. 6 ust. 1 ustawy o doręczeniach elektronicznych, który przewiduje sytuacje, w których przepisy o doręczeniach elektronicznych mogą ustąpić innym sposobom doręczeń albo innym trybom komunikacji wynikającym z przepisów szczególnych;

art. 71ab ustawy z dnia 13 października 1998 r. o systemie ubezpieczeń społecznych, dotyczący zasad doręczania pism przez Zakład Ubezpieczeń Społecznych, w tym z wykorzystaniem profilu informacyjnego w systemie teleinformatycznym Zakładu;

art. 40 § 2 Kodeksu postępowania administracyjnego, w zakresie doręczania pism pełnomocnikowi, jeżeli został ustanowiony;

art. 47 i art. 47a ustawy o systemie ubezpieczeń społecznych, w zakresie składania dokumentów ubezpieczeniowych i rozliczeniowych oraz szczególnych zasad przekazywania dokumentów do Zakładu.

Towarzystwo nie kwestionuje, że w określonych sytuacjach przepisy szczególne mogą przewidywać inny sposób komunikacji z Zakładem niż doręczenia na adres ADE. Jednocześnie Towarzystwo wskazuje, że z perspektywy płatnika składek istotne jest jasne odróżnienie dwóch zagadnień. Pierwsze zagadnienie dotyczy samej drogi komunikacji i tego, czy dana korespondencja może zostać skutecznie przekazana przez e-Doręczenia, PUE/eZUS, ePUAP albo inny kanał przewidziany przepisami szczególnymi. Drugie zagadnienie dotyczy merytorycznego stanu konta płatnika, w szczególności tego, czy dokumenty rozliczeniowe i wpłaty zostały prawidłowo zaksięgowane oraz czy salda wykazywane przez Zakład odpowiadają dokumentom i płatnościom Towarzystwa. Towarzystwo wskazuje, że dokumenty rozliczeniowe ZUS DRA oraz ZUS RCA Towarzystwa zostały przekazane do Zakładu. Według informacji dostępnych Towarzystwu dokumenty te zostały również zaakceptowane i widnieją w systemie ZUS. Towarzystwo dokonywało także jednakowych wpłat w poszczególnych miesiącach, zgodnie z przyjętym sposobem rozliczania składek. Mimo przyjęcia i zaakceptowania dokumentów rozliczeniowych, rozbieżności w saldach nadal występują do dnia dzisiejszego. Towarzystwo nadal nie posiada jasnego wyjaśnienia, z czego wynikają te rozbieżności, zwłaszcza wobec faktu składania dokumentów ZUS DRA i ZUS RCA oraz dokonywania jednakowych wpłat w kolejnych miesiącach. Z tego względu zasadniczym przedmiotem dalszego wyjaśnienia nie jest już sama okoliczność przyjęcia korespondencji, lecz przyczyna rozbieżności sald wykazywanych przez Zakład wobec złożonych dokumentów rozliczeniowych oraz dokonywanych wpłat.

Towarzystwo wnosi zatem o przedstawienie wykonawczego, możliwie konkretnego wyjaśnienia:

jakie dokumenty ZUS DRA i ZUS RCA zostały zaksięgowane na koncie Towarzystwa w poszczególnych miesiącach;

czy wszystkie przekazane dokumenty zostały uznane za prawidłowo przyjęte, zaakceptowane i rozliczone;

w których miesiącach, według Zakładu, powstały rozbieżności sald;

jakie konkretne kwoty składają się na wykazywaną przez Zakład różnicę;

czy różnica wynika z zaksięgowania wpłat, przypisania wpłat do okresów, korekt systemowych, odsetek, zaokrągleń, błędnego przypisania dokumentów albo innej przyczyny;

jakie czynności powinno podjąć Towarzystwo, jeżeli Zakład uznaje, że konieczne jest złożenie korekty, dodatkowego wyjaśnienia albo innego dokumentu.

Towarzystwo prosi, aby odpowiedź obejmowała nie tylko ogólne stwierdzenie, że korespondencja została przyjęta i obsłużona, lecz także praktyczne wyjaśnienie mechanizmu powstania rozbieżności. Dla Towarzystwa kluczowe jest bowiem ustalenie, dlaczego przy przekazanych i zaakceptowanych dokumentach ZUS DRA oraz ZUS RCA, a także przy jednakowych wpłatach dokonywanych w każdym miesiącu, widoczne są rozbieżności sald. Towarzystwo zwraca się ponadto z prośbą o rozważenie poparcia pomysłów, proobywatelskiej komunikacji oraz dyskusji legislacyjnej dotyczącej kierunkowej zmiany służącej dalszej reformie cyfryzacji Zakładu Ubezpieczeń Społecznych. W ocenie Towarzystwa pożądanym kierunkiem byłoby rozwijanie rozwiązań opartych na API, interoperacyjności systemów publicznych oraz modelu zbliżonym funkcjonalnie do KSeF, który roboczo można określić jako „KSeF ZUS”. Celem takiego kierunku zmian powinno być zapewnienie jednolitego, ustrukturyzowanego, automatycznie weryfikowalnego i audytowalnego obiegu dokumentów ubezpieczeniowych, rozliczeniowych i korespondencji, z odpowiednim wglądem nadzorczym właściwego ministerstwa do dokumentacji oraz stanu obsługi spraw. W ocenie Towarzystwa obecny model komunikacji z Zakładem nadal w zbyt dużym stopniu opiera się na wielokanałowym, częściowo ręcznym i trudnym do jednoznacznego zweryfikowania obiegu dokumentów. W praktyce może to prowadzić do sytuacji, w której płatnik składek, mimo przekazania i zaakceptowania dokumentów ZUS DRA oraz ZUS RCA, nadal nie posiada prostego, jednoznacznego i maszynowo weryfikowalnego potwierdzenia, w jaki sposób dokumenty, wpłaty, korekty i salda zostały wzajemnie powiązane. Towarzystwo wskazuje ponadto, że systemowe wymaganie przekazania korespondencji wraz z dokumentacją obejmującą 429 stron wyłącznie po to, aby użytkownik mógł ostatecznie uzyskać wyjaśnienia dotyczące sposobu działania systemu i rozpocząć wykonywanie obowiązków zgodnie z praktyką Zakładu, może pozostawać w napięciu z potrzebą zapewnienia sprawności, odporności i ciągłości działania systemów administracji publicznej. W tym znaczeniu nadmiernie rozbudowany, nieustrukturyzowany i trudny do audytowania obieg dokumentacji może osłabiać realizację celów bezpieczeństwa systemowego, do których odwołuje się ustawa z dnia 10 czerwca 2016 r. o działaniach antyterrorystycznych oraz przepisy wykonawcze dotyczące stopni alarmowych CRP. Towarzystwo nie przesądza, że samo żądanie tak obszernej dokumentacji stanowi naruszenie tej ustawy, lecz wskazuje, że model komunikacji uzależniający uzyskanie podstawowych wyjaśnień od wielusetstronicowej korespondencji może przeciwdziałać praktycznej realizacji jej celów: efektywnemu działaniu organów publicznych, ograniczaniu podatności organizacyjnych oraz zapewnieniu odporności systemów teleinformatycznych i procedur administracyjnych na sytuacje kryzysowe. Towarzystwo dąży więc do tego, aby ZUS rozważył poparcia pomysłów, proobywatelskiej komunikacji oraz dyskusji legislacyjnej dotyczącej kierunkowej zmiany, której celem byłoby stworzenie nowoczesnego, ustrukturyzowanego systemu wymiany danych z ZUS, obejmującego w szczególności:

dostęp API dla płatników składek, podmiotów obsługujących rozliczenia oraz uprawnionych systemów zewnętrznych;

jednoznaczne identyfikatory dokumentów, wpłat, korekt, okresów rozliczeniowych i czynności księgowych;

automatyczne powiązanie dokumentów ZUS DRA, ZUS RCA, wpłat oraz sald;

możliwość pobrania pełnej historii zaksięgowania dokumentów i wpłat w formie ustrukturyzowanej;

mechanizm porównywalny funkcjonalnie do KSeF, umożliwiający spójny, centralny i audytowalny obieg dokumentów;

nadzorczy wgląd właściwego ministerstwa w dokumentację, stan obsługi spraw oraz powtarzalne problemy systemowe;

ograniczenie obowiązku wielokrotnego przysyłania obszernych załączników, jeżeli dokumenty są już dostępne w systemie Zakładu albo możliwe do pobrania w sposób ustrukturyzowany.

Towarzystwo podkreśla, że postulat ten nie zmierza do obejścia obowiązków płatnika składek ani do ograniczenia uprawnień Zakładu, lecz do usprawnienia komunikacji, zwiększenia przejrzystości rozliczeń i zmniejszenia ryzyka powstawania rozbieżności między dokumentami, wpłatami i saldami. W szczególności system oparty na API oraz modelu „KSeF ZUS” mógłby pozwolić płatnikowi składek oraz Zakładowi na szybkie ustalenie, z czego wynika dana różnica salda, bez konieczności prowadzenia korespondencji obejmującej setki stron dokumentów. Towarzystwo przyjmuje przeprosiny Zakładu za niedogodności związane z obsługą korespondencji elektronicznej. Jednocześnie Towarzystwo zwraca się o zamknięcie sprawy w sposób pozwalający na jednoznaczne uzgodnienie salda konta płatnika oraz usunięcie niejasności co do rozliczenia składek.

Z uprzejmymi wyrazami poważania,

Rada Dyrektorów

Towarzystwo Przyjaciół Nauk Pro Publico Bono K.O.T.A. RP P.S.A.

Towarzystwo Przyjaciół Nauk Pro Publico Bono K.O.T.A. RP P.S.A. (zwane Towarzystwem); Siedziba: Łódź; biuro przy ul. Juliana Tuwima 48 lok. 11*, 90-021 Łódź, Rzeczpospolita Polska; Sąd Rejestrowy: Sąd Rejonowy dla Łodzi-Śródmieścia w Łodzi, XX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego; KRS: 0001226252; NIP: 7252364596; kapitał akcyjny: 1 zł. Nr. Telefonu: 00-48-42-2032212;

Załącznik:

Rozdzielnik:

senkarpinski@gmail.com
senator.stanislaw.pawlak@gmail.com
senat@adambodnar.pl
szejnfeld.biuro@gmail.com
biurosenatorskie@agnieszkagorgonkomor.pl
biuro@kolacz-leszczynska.pl
biuro@aleksanderszwed.pl
szajac@wp.pl

biuro@dziuba.senat.pl
andrzejkalata.biuro@gmail.com
andrzej@kobiak.bydgoszcz.pl
biuro@pajakandrzej.pl
senator@annabogucka.eu
anna.gorska@senat.pl
senator.arturdunin@gmail.com
biuro@zdrojewska.senat.pl
biuro.maleckalibera@gmail.com
senator.godyla@gmail.com
biuro@b-borusewicz.pl
biuro@klich.pl
biuro@matecka.senat.pl
kontakt@ewakaliszuk.pl
biuro@gabrielamorawskastanecka.pl
biuro@bierecki.senat.pl
biuro@grzegorzczalej.pl
grzegorz.fedorowicz@senat.pl
biuro@schetyna.pl
senator@brzezina.senat.pl
biuro@halinabieda.pl
henrysiedlaczek.biuro@gmail.com
jacekrelasenat@gmail.com
wlosowicz.jacek@gmail.com
jan.libicki@senat.pl
biurolimanowa@gmail.com
kontakt@sagatowska.net
biuro@januszgromek.pl
biuro@januszpecherz.pl
biurorusiecki@tlen.pl
kontakt@jerzychroscikowski.pl
jerzy.fedorowicz@onet.eu
biuro@wcisla.senat.pl
biurosenatorskie@joannasekula.pl
biuro@hibner.pl
biuro@jolanapiotrowska.pl
biuro@josefjodlowski.pl
senator@josefzajac.pl
biuro@kazimierzkleina.pl
biuro@ujazdowski.pl
biuro.senatorskie@kazimierzwiatr.pl
biuro.krzysztofbiernkowski@gmail.com
senatorkukucki@gmail.com
biuro@krzysztofkwiatkowski.com.pl
kslon@op.pl
senator@czarnobaj.senat.pl
leszek.galemba@senat.pl
senator.maciejgorski@gmail.com
maciej.kopiec@senat.pl
biuro@zywnomaciej.pl
biuro@magdalenabiejat.pl

biuro@kochan.senat.pl
senator.marcinzawila@gmail.com
biurosenatorskie@marekborowski.pl
senator@komorowski.senat.pl
krakow@pis.org.pl
biuro@kidawa-blonska.pl
biuro.szmajdzinska@gmail.com
biuro.senatorkaminski@gmail.com
biuro@sewerynski.pl
biuro.golba@gmail.com
senator.miroslaw.rozanski@gmail.com
biuro@monikapiatkowska.pl
biuro@piotrmaslowski.pl
biuro.senat.wozniak@wp.pl
biuro@blaszczyk.senat.pl
biuroambrozik@gmail.com
biuro@grupinski.pl
robert.mam@interia.pl
biuro@ryszardbober.pl
ryszardbrejzasenat@gmail.com
senator.ryszard.majer@gmail.com
biuro@swilski.senat.pl
platforma.koszalin@gmail.com
biuro@stanislawgogacz.pl
s.karczewskibiuro@wp.pl
biuro@slawomirrybicki.pl
biuro@jarmuziewicz.senat.pl
senator@grodzki.senat.pl
tomasz@lenz.senat.pl
wadim@tyszkiewicz.senat.pl
biuro@kraska.home.pl
biurosenatorskie@pawlak.pl
waldemar.witkowski@senat.pl
biuro@waldydzikowski.pl
wieslawdobkowski.senat@gmail.com
biuro@wiktordurlak.pl
senatorkonieczny2@gmail.com
biuro@skurkiewicz.pl
wojciechziemniak@wp.pl
wladyslaw_komarnicki@wp.pl
bpbernacki@gmail.com
biuro@zdzislawpupa.pl
biurogliwice@frankiewicz.pl
Andrzej.Adamczyk@sejm.pl
Piotr.Adamowicz@sejm.pl
Waldemar.Andzel@sejm.pl
Dorota.Arciszewska-Mielewczyk@sejm.pl
Jan.Ardanowski@sejm.pl
Iwona.Arent@sejm.pl
Marek.Ast@sejm.pl
Urszula.Augustyn@sejm.pl

Piotr.Babinetz@sejm.pl
Anna.Baluch@sejm.pl
Ryszard.Bartosik@sejm.pl
Wladyslaw.Bartoszewski@sejm.pl
Barbara.Bartus@sejm.pl
Pawel.Bejda@sejm.pl
Konrad.Berkowicz@sejm.pl
Sylwia.Bielawska@sejm.pl
Marek.Biernacki@sejm.pl
Pawel.Blizniuk@sejm.pl
Mateusz.Bochenek@sejm.pl
Rafal.Bochenek@sejm.pl
Izabela.Bodnar@sejm.pl
Jacek.Bogucki@sejm.pl
Krzysztof.Bojarski@sejm.pl
Joanna.Borowiak@sejm.pl
Kamil.Bortniczuk@sejm.pl
Piotr.Borys@sejm.pl
Bozena.Borys-Szopa@sejm.pl
Marcin.Bosacki@sejm.pl
Karina.Bosak@sejm.pl
Krzysztof.Bosak@sejm.pl
Agnieszka.Buczynska@sejm.pl
Elzbieta.Burkiewicz@sejm.pl
Lidia.Burzynska@sejm.pl
Mariusz.Blaszczak@sejm.pl
Marek.Chmielewski@sejm.pl
Zbigniew.Chmielowiec@sejm.pl
Artur.Chojecki@sejm.pl
Kazimierz.Choma@sejm.pl
Dominika.Chorosinska@sejm.pl
Tadeusz.Chrzan@sejm.pl
Alicja.Chybicka@sejm.pl
Anna.Cicholska@sejm.pl
Janusz.Cichon@sejm.pl
Krzysztof.Cieciora@sejm.pl
Janusz.Cieszynski@sejm.pl
Michal.Cieslak@sejm.pl
Zaneta.Cwalina-Sliwowska@sejm.pl
Krzysztof.Czarnecki@sejm.pl
Witold.Czarnecki@sejm.pl
Przemyslaw.Czarnek@sejm.pl
Arkadiusz.Czartoryski@sejm.pl
Wlodzimierz.Czarzasty@sejm.pl
Lidia.Czechak@sejm.pl
Jacek.Czerniak@sejm.pl
Zofia.Czernow@sejm.pl
Anita.Czerwinska@sejm.pl
Katarzyna.Czochara@sejm.pl
Wladyslaw.Dajczak@sejm.pl
Zbigniew.Dolata@sejm.pl

Barbara.Dolniak@sejm.pl
Andrzej.Domanski@sejm.pl
Bartlomiej.Dorywalski@sejm.pl
Robert.Dowhan@sejm.pl
Przemyslaw.Drabek@sejm.pl
Elzbieta.Duda@sejm.pl
Adam.Dziedzic@sejm.pl
Jan.Dziedziczak@sejm.pl
Agnieszka.Dziemianowicz-Bak@sejm.pl
Anna.Dabrowska-Banaszek@sejm.pl
Magdalena.Filiks@sejm.pl
Magdalena.Filipek-Sobczak@sejm.pl
Radoslaw.Fogiel@sejm.pl
Bronislaw.Foltyn@sejm.pl
Roman.Fritz@sejm.pl
Joanna.Frydrych@sejm.pl
Konrad.Frysztak@sejm.pl
Patryk.Gabriel@sejm.pl
Krzysztof.Gadowski@sejm.pl
Aleksandra.Gajewska@sejm.pl
Kinga.Gajewska@sejm.pl
Elzbieta.Gapinska@sejm.pl
Krzysztof.Gawkowski@sejm.pl
Zdzislaw.Gawlik@sejm.pl
Andrzej.Gawron@sejm.pl
Grzegorz.Gaza@sejm.pl
Elzbieta.Gelert@sejm.pl
Anna.Gembicka@sejm.pl
Artur.Gierada@sejm.pl
Roman.Giertych@sejm.pl
Wlodzislaw.Gizinski@sejm.pl
Szymon.Gizynski@sejm.pl
Piotr.Glinski@sejm.pl
Marta.Golbik@sejm.pl
Malgorzata.Golinska@sejm.pl
Adam.Gomola@sejm.pl
Robert.Gontarz@sejm.pl
Stanislaw.Gorczyca@sejm.pl
Mariusz.Gosek@sejm.pl
Daria.Gosek-Popiolek@sejm.pl
Kazimierz.Golojuch@sejm.pl
Krzysztof.Grabczuk@sejm.pl
Jan.Grabiec@sejm.pl
Marcin.Grabowski@sejm.pl
Michal.Gramatyka@sejm.pl
Malgorzata.Gromadzka@sejm.pl
Barbara.Grygorcewicz@sejm.pl
Andrzej.Grzyb@sejm.pl
Marek.Grobarczyk@sejm.pl
Andrzej.Gut-Mostowy@sejm.pl
Kazimierz.Gwiazdowski@sejm.pl

Marcin.Gwozdz@sejm.pl
Marek.Gzik@sejm.pl
Piotr.Gornikiewicz@sejm.pl
Agnieszka.Gorska@sejm.pl
Tomasz.Glogowski@sejm.pl
Piotr.Glowski@sejm.pl
Krzysztof.Habura@sejm.pl
Agnieszka.Hanajczyk@sejm.pl
Iwona.Hartwich@sejm.pl
Paulina.Hennig-Kloska@sejm.pl
Czeslaw.Hoc@sejm.pl
Zbigniew.Hoffmann@sejm.pl
Marek.Hok@sejm.pl
Marcin.Horala@sejm.pl
Lukasz.Horbatowski@sejm.pl
Bozenna.Holownia@sejm.pl
Szymon.Holownia@sejm.pl
Pawel.Hreniak@sejm.pl
Pawel.Jablonski@sejm.pl
Michal.Jach@sejm.pl
Klaudia.Jachira@sejm.pl
Robert.Jagla@sejm.pl
Marek.Jakubiak@sejm.pl
Maria.Janyska@sejm.pl
Michal.Jaros@sejm.pl
Patryk.Jaskulski@sejm.pl
Danuta.Jazlowiecka@sejm.pl
Dominik.Jaskowiec@sejm.pl
Marcin.Jozefaciuk@sejm.pl
Norbert.Kaczmarczyk@sejm.pl
Filip.Kaczynski@sejm.pl
Jaroslaw.Kaczynski@sejm.pl
Piotr.Kaleta@sejm.pl
Sebastian.Kaleta@sejm.pl
Piotr.Kandyba@sejm.pl
Jan.Kanthak@sejm.pl
Fryderyk.Kapinos@sejm.pl
Jacek.Karnowski@sejm.pl
Iwona.Karolewska@sejm.pl
Rafal.Kasprzyk@sejm.pl
Mariusz.Kaluzny@sejm.pl
Henryk.Kiepusa@sejm.pl
Katarzyna.Kierzek-Koperska@sejm.pl
Dariusz.Klimczak@sejm.pl
Joanna.Kluzik-Rostkowska@sejm.pl
Lukasz.Kmita@sejm.pl
Maria.Koc@sejm.pl
Rafal.Komarewicz@sejm.pl
Maciej.Konieczny@sejm.pl
Zbigniew.Konwinski@sejm.pl
Wladyslaw.Kosiniak-Kamysz@sejm.pl

Tomasz.Kostus@sejm.pl
Andrzej.Kosztowniak@sejm.pl
Urszula.Koszutska@sejm.pl
Aleksandra.Kot@sejm.pl
Katarzyna.Kotula@sejm.pl
Pawel.Kowal@sejm.pl
Piotr.Kowal@sejm.pl
Henryk.Kowalczyk@sejm.pl
Janusz.Kowalski@sejm.pl
Michal.Kowalski@sejm.pl
Bartosz.Kownacki@sejm.pl
Iwona.Kozłowska@sejm.pl
Ewa.Kolodziej@sejm.pl
Magdalena.Kolodziejczak@sejm.pl
Michal.Kolodziejczak@sejm.pl
Maria.Kozlakiewicz@sejm.pl
Jaroslaw.Krajewski@sejm.pl
Stefan.Krajewski@sejm.pl
Wieslaw.Krajewski@sejm.pl
Leonard.Krasulski@sejm.pl
Iwona.Krawczyk@sejm.pl
Michal.Krawczyk@sejm.pl
Robert.Kropiwnicki@sejm.pl
Anna.Krupka@sejm.pl
Andrzej.Kryj@sejm.pl
Mariusz.Krystian@sejm.pl
Adam.Krzeminski@sejm.pl
Henryka.Krzywonos-Strycharska@sejm.pl
Marek.Krzakala@sejm.pl
Piotr.Krol@sejm.pl
Wojciech.Krol@sejm.pl
Katarzyna.Krolak@sejm.pl
Krzysztof.Kubow@sejm.pl
Anita.Kucharska-Dziedzic@sejm.pl
Marek.Kuchcinski@sejm.pl
Pawel.Kukiz@sejm.pl
Marcin.Kulasek@sejm.pl
Wioletta.Kulpa@sejm.pl
Maria.Kurowska@sejm.pl
Wladyslaw.Kurowski@sejm.pl
Zbigniew.Kuzmiuk@sejm.pl
Anna.Kwiecien@sejm.pl
Agnieszka.Klopotek@sejm.pl
Piotr.Lachowicz@sejm.pl
Stanislaw.Lamczyk@sejm.pl
Maciej.Lasek@sejm.pl
Gabriela.Lenartowicz@sejm.pl
Ewa.Leniart@sejm.pl
Aleksandra.Leo@sejm.pl
Izabela.Leszczyna@sejm.pl
Joanna.Lichocka@sejm.pl

Krzysztof.Lipiec@sejm.pl
Bozena.Lisowska@sejm.pl
Grzegorz.Lorek@sejm.pl
Radoslaw.Lubczyk@sejm.pl
Katarzyna.Lubnauer@sejm.pl
Adam.Lubonski@sejm.pl
Marzena.Machalek@sejm.pl
Antoni.Macierewicz@sejm.pl
Grzegorz.Macko@sejm.pl
Ewa.Malik@sejm.pl
Miroslaw.Maliszewski@sejm.pl
Arkadiusz.Marchewka@sejm.pl
Dorota.Marek@sejm.pl
Pawel.Maselko@sejm.pl
Dariusz.Matecki@sejm.pl
Jerzy.Materna@sejm.pl
Grzegorz.Matusiak@sejm.pl
Katarzyna.Matusik-Lipiec@sejm.pl
Marek.Matuszewski@sejm.pl
Paulina.Matysiak@sejm.pl
Maciej.Malecki@sejm.pl
Lukasz.Mejza@sejm.pl
Slawomir.Mentzen@sejm.pl
Jerzy.Meysztowicz@sejm.pl
Krzysztof.Mieszkowski@sejm.pl
Anna.Milczanowska@sejm.pl
Daniel.Milewski@sejm.pl
Mateusz.Morawiecki@sejm.pl
Jan.Mosinski@sejm.pl
Michal.Moskal@sejm.pl
Czeslaw.Mroczek@sejm.pl
Aleksander.Mrowczynski@sejm.pl
Joanna.Mucha@sejm.pl
Krzysztof.Mulawa@sejm.pl
Arkadiusz.Myrcha@sejm.pl
Grzegorz.Napieralski@sejm.pl
Dorota.Niedziela@sejm.pl
Jacek.Niedzwiedzki@sejm.pl
Malgorzata.Niemczyk@sejm.pl
Jolanta.Niezgodzka@sejm.pl
Slawomir.Nitras@sejm.pl
Barbara.Nowacka@sejm.pl
Maja.Nowak@sejm.pl
Tomasz.Nowak@sejm.pl
Wanda.Nowicka@sejm.pl
Urszula.Nowogorska@sejm.pl
Marcin.Ociepa@sejm.pl
Barbara.Okula@sejm.pl
Marzena.Okla-Drewnowicz@sejm.pl
Bogumila.Olbrys@sejm.pl
Barbara.Oliwiecka@sejm.pl

Dorota.Olko@sejm.pl
Pawel.Olszewski@sejm.pl
Miroslaw.Orlinski@sejm.pl
Lukasz.Osmalak@sejm.pl
Katarzyna.Osos@sejm.pl
Jacek.Osuch@sejm.pl
Anna.Paluch@sejm.pl
Teresa.Pamula@sejm.pl
Pawel.Papke@sejm.pl
Krzysztof.Paszyk@sejm.pl
Urszula.Paslawska@sejm.pl
Karolina.Pawliczak@sejm.pl
Monika.Pawlowska@sejm.pl
Bartlomiej.Pejo@sejm.pl
Ryszard.Petru@sejm.pl
Boleslaw.Piecha@sejm.pl
Grzegorz.Piechowiak@sejm.pl
Anna.Pieczarka@sejm.pl
Katarzyna.Piekarska@sejm.pl
Norbert.Pietrykowski@sejm.pl
Lucjan.Pietrzczyk@sejm.pl
Dariusz.Piontkowski@sejm.pl
Krzysztof.Piatkowski@sejm.pl
Kazimierz.Plocke@sejm.pl
Szymon.Pogoda@sejm.pl
Jerzy.Polaczek@sejm.pl
Elzbieta.Polak@sejm.pl
Piotr.Polak@sejm.pl
Agnieszka.Pomaska@sejm.pl
Mariusz.Popielarz@sejm.pl
Marcin.Porzucek@sejm.pl
Michal.Poluboczek@sejm.pl
Grzegorz.Puda@sejm.pl
Michal.Pyrzyk@sejm.pl
Malgorzata.Pepek@sejm.pl
Grzegorz.Placzek@sejm.pl
Kacper.Plazynski@sejm.pl
Renata.Rak@sejm.pl
Zbigniew.Rau@sejm.pl
Ireneusz.Ras@sejm.pl
Magdalena.Roguska@sejm.pl
Marcin.Romanowski@sejm.pl
Rafal.Romanowski@sejm.pl
Bartosz.Romowicz@sejm.pl
Monika.Rosa@sejm.pl
Urszula.Rusecka@sejm.pl
Jakub.Rutnicki@sejm.pl
Pawel.Rychlik@sejm.pl
Jaroslaw.Rzepa@sejm.pl
Tomasz.Rzymkowski@sejm.pl
Marek.Rzasa@sejm.pl

Wieslaw.Rozynski@sejm.pl
Jaroslaw.Sachajko@sejm.pl
Tadeusz.Samborski@sejm.pl
Jacek.Sasin@sejm.pl
Marek.Sawicki@sejm.pl
Pawel.Salek@sejm.pl
Anna.Schmidt@sejm.pl
Lukasz.Schreiber@sejm.pl
Ewa.Schadler@sejm.pl
Jaroslaw.Sellin@sejm.pl
Olga.Semeniuk-Patkowska@sejm.pl
Edward.Siarka@sejm.pl
Krystyna.Sibinska@sejm.pl
Czeslaw.Siekierski@sejm.pl
Rafal.Siemaszko@sejm.pl
Tomasz.Siemoniak@sejm.pl
Arkadiusz.Sikora@sejm.pl
Wlodzimierz.Skalik@sejm.pl
Marcin.Skonieczka@sejm.pl
Krystyna.Skowronska@sejm.pl
Slawomir.Skwarek@sejm.pl
Weronika.Smarduch@sejm.pl
Henryk.Smolarz@sejm.pl
Kazimierz.Smolinski@sejm.pl
Anna.Sobolak@sejm.pl
Krzysztof.Sobolewski@sejm.pl
Agnieszka.Soin@sejm.pl
Zbigniew.Sosnowski@sejm.pl
Marek.Sowa@sejm.pl
Magdalena.Sroka@sejm.pl
Miroslawa.Stachowiak-Rozecka@sejm.pl
Katarzyna.Stachowicz@sejm.pl
Dariusz.Stefaniuk@sejm.pl
Franciszek.Sterczewski@sejm.pl
Marta.Stozek@sejm.pl
Piotr.Strach@sejm.pl
Marek.Subocz@sejm.pl
Miroslaw.Suchon@sejm.pl
Marek.Suski@sejm.pl
Pawel.Suski@sejm.pl
Wojciech.Szarama@sejm.pl
Artur.Szalabawka@sejm.pl
Wieslaw.Szczepanski@sejm.pl
Krzysztof.Szczucki@sejm.pl
Jozefa.Szczurek-Zelazko@sejm.pl
Andrzej.Szejna@sejm.pl
Andrzej.Szewinski@sejm.pl
Henryk.Szopinski@sejm.pl
Pawel.Szrot@sejm.pl
Krystyna.Szumilas@sejm.pl
Stanislaw.Szwed@sejm.pl

Ewa.Szymanowska@sejm.pl
Krzysztof.Szymanski@sejm.pl
Tomasz.Szymanski@sejm.pl
Szymon.SzynkowskiVelSek@sejm.pl
Adam.Szlapka@sejm.pl
Katarzyna.Sojka@sejm.pl
Waldemar.Slugocki@sejm.pl
Apoloniusz.Tajner@sejm.pl
Krzysztof.Tchorzewski@sejm.pl
Robert.Telus@sejm.pl
Ryszard.Terlecki@sejm.pl
Tadeusz.Tomaszewski@sejm.pl
Wlodzimierz.Tomaszewski@sejm.pl
Jacek.Tomczak@sejm.pl
Wioleta.Tomczak@sejm.pl
Cezary.Tomczyk@sejm.pl
Maciej.Tomczykiewicz@sejm.pl
Stanislaw.Tomczyszyn@sejm.pl
Malgorzata.Tracz@sejm.pl
Tomasz.Trela@sejm.pl
Krzysztof.Truskolaski@sejm.pl
Krzysztof.Tuduj@sejm.pl
Witold.Tumanowicz@sejm.pl
Donald.Tusk@sejm.pl
Sylwester.Tulajew@sejm.pl
Katarzyna.Ueberhan@sejm.pl
Jaroslaw.Urbaniak@sejm.pl
Piotr.Uruski@sejm.pl
Aleksandra.Uznanska-Wisniewska@sejm.pl
Piotr.Uscinski@sejm.pl
Marcin.Warchol@sejm.pl
Robert.Wardzala@sejm.pl
Robert.Warwas@sejm.pl
Jan.Warzecha@sejm.pl
Malgorzata.Wassermann@sejm.pl
Michal.Wawer@sejm.pl
Jaroslaw.Walesa@sejm.pl
Rafal.Weber@sejm.pl
Marek.Wesoly@sejm.pl
Joanna.Wicha@sejm.pl
Patrik.Wicher@sejm.pl
Dariusz.Wieczorek@sejm.pl
Jaroslaw.Wieczorek@sejm.pl
Monika.Wielichowska@sejm.pl
Ryszard.Wilk@sejm.pl
Teresa.Wilk@sejm.pl
Przemyslaw.Wipler@sejm.pl
Adrian.Witczak@sejm.pl
Mariusz.Witczak@sejm.pl
Elzbieta.Witek@sejm.pl
Przemyslaw.Witek@sejm.pl

Kamil.Wnuk@sejm.pl
Anna.Wojciechowska@sejm.pl
Agnieszka.WojciechowskavanHeukelom@sejm.pl
Agata.Wojtyszek@sejm.pl
Boguslaw.Woloszanski@sejm.pl
Michal.Wos@sejm.pl
Grzegorz.Wozniak@sejm.pl
Tadeusz.Wozniak@sejm.pl
Maciej.Wrobel@sejm.pl
Bartlomiej.Wroblewski@sejm.pl
Michal.Wojcik@sejm.pl
Pawel.Zalewski@sejm.pl
Adrian.Zandberg@sejm.pl
Andrzej.Zapalowski@sejm.pl
Bartosz.Zawieja@sejm.pl
Marcelina.Zawisza@sejm.pl
Slawomir.Zawislak@sejm.pl
Witold.Zembaczynski@sejm.pl
Piotr.Zgorzelski@sejm.pl
Zbigniew.Ziejewski@sejm.pl
Urszula.Zielinska@sejm.pl
Jaroslaw.Zielinski@sejm.pl
Tomasz.Zielinski@sejm.pl
Tomasz.Zimoch@sejm.pl
Zbigniew.Ziobro@sejm.pl
Jolanta.Zieba-Gzik@sejm.pl
Wojciech.Zubowski@sejm.pl
Ireneusz.Zyska@sejm.pl
Slawomir.Cwik@sejm.pl
Alicja.Lepkowska-Golas@sejm.pl
Dorota.Loboda@sejm.pl
Magdalena.Losko@sejm.pl
Alicja.Luczak@sejm.pl
Krystian.Luczak@sejm.pl
Sebastian.Lukaszewicz@sejm.pl
Artur.Lacki@sejm.pl
Lukasz.Sciebiorowski@sejm.pl
Agnieszka.Scigaj@sejm.pl
Andrzej.Sliwka@sejm.pl
Pawel.Sliz@sejm.pl
Jacek.Swiat@sejm.pl
Bozena.Zelazowska@sejm.pl
Anna.Zukowska@sejm.pl